

WHEN HARRIE MET JAN...





Ze zijn twee van de langstzittende topmannen in Nederland: Harrie Noy van Arcadis in Arnhem (links op de foto) en Jan Bout van Royal Haskoning in Nijmegen. Op een heldere dag kunnen ze elkaar zien: Jan Bout vanaf het kantoor op de Nijmeegse heuvelrug en Harrie Noy vanuit de blauwe Arcadis-toren bij het Arnhemse station. Tien jaar staan beiden aan het roer van een internationaal opererend advies- en ingenieursbureau. Een lunchgesprek.

TEKST Jacqueline van Ginneken & Francien van Zetten

FOTO'S Do Visser

Maandagmiddags. 'Dag Harrie, ha Jan'. Ze moeten nog een beetje op gang komen. Aan de lunch in het Nijmeegse Châlet Brakkestein. Het is maar de vraag of het een leuk verhaal oplevert. Want: 'We zijn twee saaie mannen in blauwe pakken'. Daverende lach. Die lach klinkt vaak. Harrie Noy en Jan Bout, twee nuchtere mannen met een goed gevoel voor humor.

Jan Bout neemt een tomatensap, Harrie Noy verse jus. Natuurlijk kennen ze elkaar. 'Ik ken Jan een hele tijd', zegt Harrie. Ze treffen elkaar bij de branchevereniging NLI ingenieurs. En samen eten ze wel eens een broodje. 'Niet om prijsafspraken te maken', haast Jan Bout zich te zeggen. De laatste keer was trouwens al weer twee jaar geleden. Ze hebben het dan over arbeidsmarkt- »



Arcadis ontwierp voor Zuid-Korea een kleine uitvoering van de Maeslantkering bij Hoek van Holland: een stormkering in de Yeongsan River.



Royal Haskoning: de nieuwe Waalbrug voor Nijmegen moet in 2013 gereed zijn.

» ontwikkelingen en andere zaken die voor advies- en ingenieursbedrijven interessant zijn.

CONCURRENTEN

'Aan het begin van de economische crisis hebben we gesproken over de crisis- en herstelwet, over de belangrijke rol van de overheid om te blijven investeren. Als branchevereniging trekken we hierover aan de bel bij het kabinet.' Binnen de branchevereniging zijn ze collega's, daarbuiten zijn ze concurrenten. Zo werkt dat.

Ze opereren in vergelijkbare sectoren, maar hebben hun eigen geschiedenis en daaruit voorkomende activiteiten. Beide zijn wereldspelers in waterbouw en watermanagement. Haskoning is gespecialiseerd in havens en zeevaart,

Arcadis heeft speciale expertise op het gebied van milieu-advisering.

Arcadis (sinds 1997) is voortgekomen uit de Koninklijke Nederlandse Heidemaatschappij, die in 1888 werd opgericht in Arnhem. Het is een beursgenoteerde onderneming met 15.000 medewerkers. In Arnhem werken ruim 350 mensen. De raad van bestuur verhuist eind november met circa vijftig medewerkers naar de Amsterdamse Zuidas. Unieke locatie, zegt Noy. 'Vlak bij Schiphol en de binnenstad van Amsterdam. Dat heb je bijna nergens.' Hij woont in de buurt van Arnhem en heeft de treintijden al in zijn hoofd. 'Ik kan in Wolfheze instappen. Dan is het een uur en zeven minuten.'

Royal Haskoning is het oudste ingenieursbureau van Nederland. Hon-

derddertig jaar geleden in Nijmegen opgericht door Johan van Hasselt en Jacobus de Koning. Haskoning is met ruim 3.900 medewerkers één van de grootste private ingenieursbureaus van Nederland. Met ruim negenhonderd werknemers in Nijmegen is het bedrijf in de marktsector de op één na grootste werkgever van de stad.

De ober komt de bestelling opnemen. Harrie kiest een sarpaccio vooraf en een salade Nicoise, Jan gaat voor de soep en bestelt ook de salade. En water vragen ze, plat water.

De markt van ingenieursbureaus is er een van eten of gegeten worden. Beide bedrijven gaan regelmatig op overnamepad. Haskoning deed acquisities in Nijmegen, Rotterdam en Engeland. Arcadis zoekt elk jaar expansie. De overname van Malcolm Pirnie in Amerika, vorig jaar, was de grootste tot nu toe.

Hebben de machtige Arnhemmers al een begerig oog op het kleinere Haskoning laten vallen?

'Nee. We waarderen de concurrentie', zegt Harrie. Volgens Jan Bout is er geen financiële noodzaak. De vraag is wel of er op langere termijn in Nederland ruimte blijft voor pakweg tien grote partijen met de ambitie om zich internationaal te ontwikkelen. Consolidatie, je positie versterken, daar gaat het om. Bout: 'We willen in onze markten tot de top-3 behoren. Goed overleven. Schaalvoordelen aanwenden.'

De ingenieursbureaus doen steeds meer advies-en managementwerk. 'We werken aan een bierbrouwerij in Angola, maar de tekeningen en ontwerpen worden gemaakt in Thailand en Indonesië. Projectmanagement is de core-business. Dit jaar worden vijfhonderd mensen hierin getraind', legt Bout uit.

Noy: 'Het werk wordt internationaler, klanten werken wereldwijd, daar moet je op inspelen.'

Als hun markt steeds internationaler wordt, hoe belangrijk blijft dan de regio Arnhem/Nijmegen?

'Heel belangrijk', klinkt het als uit één mond. De stadsbrug bij Nijmegen is een belangrijk project voor Haskoning, net als de ombouw van de snelweg A325 tot een stadsweg, de Prins Mauritsringel. Voor Arcadis geldt hetzelfde. De Arnhemse ingenieurs werken aan de verbreding van de snelweg A50. Ze kijken uit op een belangrijk project: de

'IK ZEI TEGEN MIJN VROUW: IK HEB GOED NIEUWS EN IK HEB SLECHT NIEUWS'

reconstructie van het Arnhemse station en omgeving. Brede lach bij Noy: 'Een langdurig project.'

AFBOUWEN

Jan Bout waardeert de salade. 'Lekker'. Hij houdt zelf van koken en heeft iets meer tijd sinds hij geen werkweken van 70 à 80 uur meer maakt. Jan Bout is aan het afbouwen. Op advies van zijn huisarts. 'Ik zag allerlei mensen die enge ziekten kregen nadat ze waren gestopt met werken. Kan je dat voorkomen? Ja, zei mijn arts. Als je stress hebt, maak je niet alleen adrenaline aan maar ook cortisol. Een anti-stof die je weerstand op peil houdt. Als je drie, vier maanden niets doet, word je kwetsbaar.'

'Kun je dat meten? Zijn daar pilletjes voor?', wilde Bout weten. Nee, helaas. Maar Bout, hij blijft ingenieur, deed wel een gedegen tijdanalyse voor zichzelf. 'Ik begin nu 's ochtends om half negen in plaats van half acht. En ik heb golfles op zaterdag.' Een 40-urige werkweek is zijn streven. Hij zit nu op ruim 45 uur. Bout zou al in 2008, op zijn 62ste, met pensioen gaan, maar de 64-jarige topman heeft het vertrek al twee keer uitgesteld. Eind dit jaar gaat hij echt weg, is het voornemen.

En is Harrie Noy over vijf jaar nog topman van Arcadis?

Een tikje verontwaardigd: 'Ik ben pas 59 hoor! Dat komt vanzelf een keer.' Noy heeft nog geen tijd om te golfen. Niet te veel eten, niet te veel drinken, elk half jaar een check-up en goed slapen, zo blijft Harrie Noy fit.

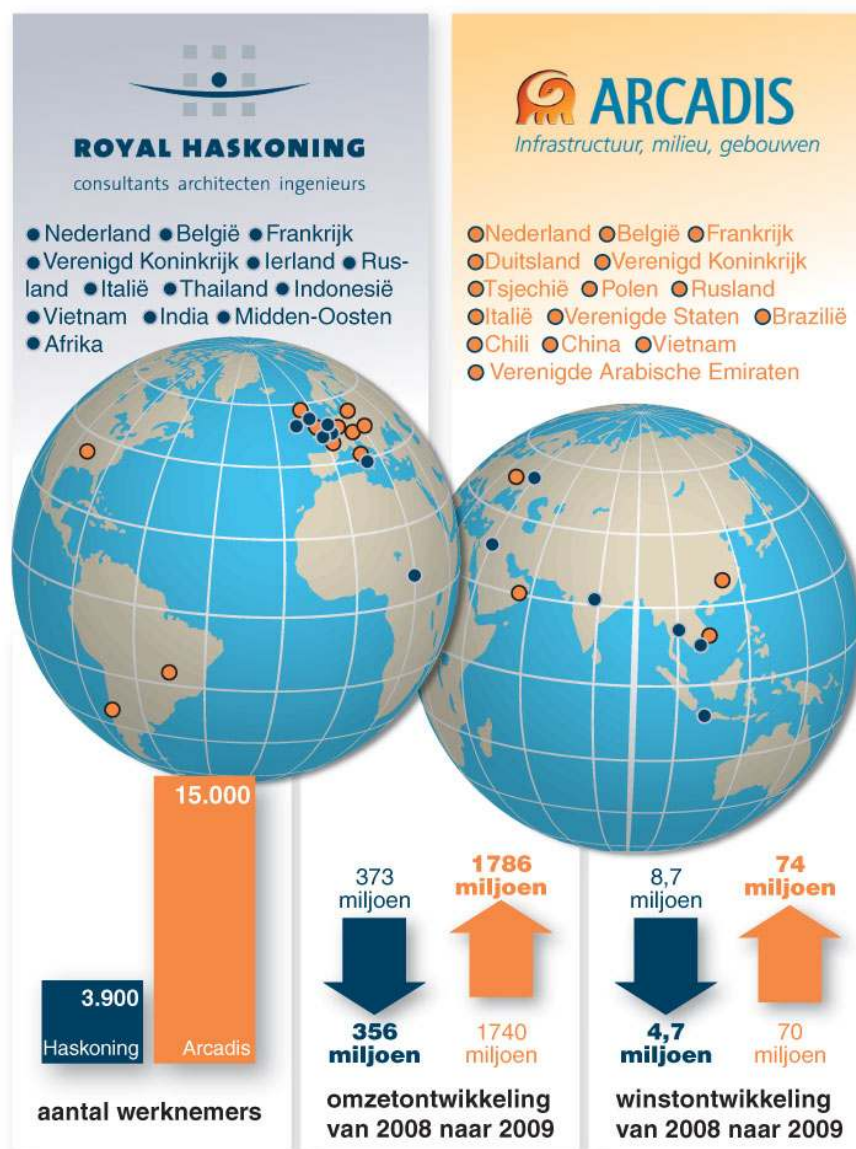
De echtgenoten van Noy en Bout zouden het plezierig vinden als hun mannen minder zouden werken. Eén avond in de week thuis? Jan Bout kan het zijn vrouw niet beloven. Omdat hij weet dat hij zich er toch niet aan kan houden. 'En belofte maakt schuld'.

Maar ze lossen het thuis wel op. Kwestie van plannen. Weekendjes weg, of een weekje. 'Dan werk ik wel een dag, of twee. Een *conference call* kun je

altijd wel doen', zegt Harrie Noy. Toen Arcadis vorig jaar de grootste overname in zijn geschiedenis deed, moest Noy zijn vakantie onderbreken. 'Ik zei tegen mijn vrouw: ik heb goed nieuws en ik heb slecht nieuws. Het slechte nieuws is dat ik naar New York moet, het goede nieuws is: ik zou het leuk vinden als je meegaat.'

Want het werk ligt nooit stil. Jan Bout - 'ik ben een blackberry-adept'-

kiest op vakantie wel vaste momenten op de dag om zijn e-mail te checken. 'Ik kijk als het me past, 's morgens en 's avonds.' Harrie Noy moet niets van blackberries hebben. 'Ik bel naar kantoor en hoor dan wel wat er speelt.' Zijn weekeinde begint op vrijdag als hij al zijn e-mails heeft weggewerkt. Anders heeft hij geen rust. Dan is het wel half tien als hij thuis is. En in het weekeinde is er altijd nog wel wat te werk te doen. »





» Het is een baan, zeggen ze, waar je niet aan moet beginnen als je geen ambitie hebt. Brandende ambitie zelfs. Daar begint het mee. Niet opzien tegen veel werken en de wereld rondvliegen. Wat ze drijft? 'Het verschil willen maken', zegt Noy. De drive hebben om dingen te bereiken. Dat is hartstikke leuk.'

Die onstuitbare ambitie missen beide topmannen nogal eens bij vrouwelijke werknemers. Noy: 'Vrouwen zeggen vaak: ik ben tevreden. Maar ik daag ze uit: je moet je willen ontwikkelen.'

Vrouwen zijn belangrijk, vervolgt Bout die in de Taskforce Vrouwen aan de Top zit. 'Het is een veranderingsproces. Vrouwen moeten leren hun ambities kenbaar te maken. Als ze een keer gepasseerd zijn, uiten ze dat niet.'

Vrouwen kijken anders naar functies. Noy: 'Heel opmerkelijk. In sollicitatiegesprekken vragen vrouwen zich af of ze wel de geschikte kandidaat zijn. Mannen hebben daar doorgaans minder last van.'

Vaste quota voor meer vrouwen aan de top werkt niet, vinden Noy en Bout. Ze hanteren wel streefgetallen: minimaal 20 tot 25 procent vrouwen. Nu is nog maar één op de zeven leden van de raad van commissarissen een vrouw. 'Vrouwen zijn voorzichtiger, nemen

minder risico. Daarom is een mix van mannen en vrouwen zo goed.'

RAMPEN

Milieurampen, zoals de olieramp in de Golf van Mexico, of de orkaan Katrina, nu vijf jaar geleden, betekenen werk aan de winkel. 'Het zijn vreselijke rampen', zegt Noy. 'We moeten de schade beperken en rampen als Katrina helpen voorkomen.'

Nederlandse ingenieurs zijn gewild in het buitenland. Arcadis kreeg van het US Army Corps of Engineers, zeg maar de Amerikaanse Rijkswaterstaat, opdracht voor de dijkversterking in New Orleans. Een order van 200 miljoen dollar, de grootste ooit. Inmiddels gaat Arcadis de Amerikaanse staat Californië adviseren bij de ontwikkeling van een deltaplan voor het waterbeheer.

Voor New Orleans is Arcadis uit 45 bedrijven geselecteerd. Onder meer vanwege de lange historie in watermanagement. Noy: 'Nadat in 1995 de dijken van de grote rivieren in Nederland dreigden door te breken, werkten we mee aan het nieuwe Deltaplan. Die ervaring helpt enorm.'

Jan Bout noemt de studie naar een duurzame brug over snelweg A15. 'Om de A15 door te trekken is een tunnel te duur. We kijken nu naar andere, duur-

zame manieren om het project toch haalbaar te maken. Denk aan een brug met zonnecollectoren, het gebruik van windenergie en een brug voorzien van groen. Nederland loopt daarmee voorop, die kennis is straks internationaal inzetbaar.'

BOOMING

Het zal niet makkelijk zijn de komende jaren omzet en winst op peil te houden, maar Bout en Noy zien genoeg kansen. In Europa, Amerika en daar buiten. Brazilië bijvoorbeeld. Haskoning is betrokken bij de aanleg van havens en scheepswerven in Sao Paulo. Noy: 'Iedereen kijkt naar Azië, maar ook de markt in Brazilië is *booming*. We hebben daar in mei van dit jaar een contract van 80 miljoen dollar in de mijnbouw gekregen. En de toekomst van Brazilië ziet er goed uit met het wereldkampioenschap voetbal in 2014 en de Olympische Spelen in 2016. Die evenementen geven het land een *boost*.'

Het is half twee, we bestellen koffie tot besluit. Daarna moeten de twee topmannen écht weg. Over niet al te lange tijd, spreken ze af, moeten ze maar weer eens samen een broodje eten. «